

1

RÉGIE DU DOMAINE SKIABLE
DE GRESSE-EN-VERCORS



BILAN & PERSPECTIVES

Saison 2025-2026

Bilan de saison ● Préparation 2026-2027 ● Perspectives de la Régie

UN CHOIX DE POLITIQUE COMMUNALE



Le cap fixé par le Conseil municipal



Maintenir l'exploitation du domaine skiable alpin



Préserver une offre accessible et familiale



Conforter l'attractivité touristique et l'activité économique du village



Maîtriser l'engagement financier de la Commune



Adapter progressivement le modèle et préparer l'avenir

Maintenir, maîtriser et adapter.

COMMUNE / RDSGV : QUI FAIT QUOI ?



LA COMMUNE AUTORITÉ ORGANISATRICE

du service public des remontées mécaniques

- ✓ Définit la politique et les grandes orientations de l'exploitation du domaine skiable alpin
- ✓ Fixe les tarifs et les périodes d'exploitation
- ✓ Détermine le cadre et les objectifs du service public
- ✓ Contrôle la bonne exécution du service et évalue les résultats

CONFIE
L'EXPLOITATION
DU SERVICE
À



LA RDSGV EXPLOITANT DU SERVICE PUBLIC EPIC communal

- ✓ Assure l'exploitation du domaine skiable (remontées mécaniques, pistes et services associés)
- ✓ Dispose de son propre Conseil d'administration et de son budget
- ✓ Mobilise les moyens humains, techniques et financiers nécessaires
- ✓ Rend compte de son activité à la Commune



LA COMMUNE
FIXE LE CAP



LA RDSGV
EXPLOITE LE SERVICE

LE SKI ALPIN : UN SERVICE PUBLIC

Au service du territoire et de ses habitants



Une activité d'intérêt général, au cœur du développement et de la vie locale



LES PRINCIPES DU SERVICE PUBLIC



Intérêt général

Un service au bénéfice de l'ensemble du territoire et de ses habitants.



Continuité

Une activité assurée dans la durée.



Égalité d'accès

Une offre accessible à tous.



Adaptation

Une capacité d'évolution face aux enjeux climatiques et aux mutations du territoire.



UN SERVICE PUBLIC LOCAL POUR NOTRE TERRITOIRE



Une attractivité touristique et économique

Un levier pour l'activité locale (emplois, commerces, services).



Une offre accessible et familiale

Pour les habitants, les familles et les jeunes.



Des objectifs définis par la Commune

Tarifs, périodes et conditions d'exploitation, niveau et qualité de service.



Des choix qui ne relèvent pas uniquement d'une logique commerciale

La RDSGV met en œuvre ces orientations, y compris lorsque certaines ne sont pas rentables.



Un service public dont la performance ne s'apprécie pas uniquement au regard du résultat commercial.

LES MISSIONS DE LA RDSGV

Des missions concrètes au service du territoire



La RDSGV exploite le domaine skiable alpin et met en œuvre les moyens nécessaires pour accueillir le public dans de bonnes conditions de sécurité et de qualité de service.



REMONTÉES MÉCANIQUES

- ✓ Exploitation des installations
- ✓ Entretien et maintenance
- ✓ Renouvellement des équipements
- ✓ Mise en service et suivi réglementaire



DOMAINE SKIABLE ALPIN

- ✓ Préparation et damage des pistes
- ✓ Production de neige de culture
- ✓ Entretien du domaine
- ✓ Aménagement et balisage
- ✓ Ouverture et fermeture du domaine selon les conditions



SÉCURITÉ DU DOMAINE

- ✓ Sécurisation des pistes et des abords
- ✓ Prévention des risques
- ✓ PIDA
- ✓ Organisation des secours sur pistes
- ✓ Surveillance et information des usagers



ACCUEIL & COMMERCIALISATION

- ✓ Billetterie et vente des forfaits
- ✓ Accueil et information des usagers
- ✓ Relations commerciales et partenariats
- ✓ Participation à la promotion du domaine
- ✓ Qualité de service



LE DOMAINE NORDIQUE

Une situation à préciser.



Mission principale : exploiter le domaine skiable alpin et ses remontées mécaniques.



Une organisation réinterrogée pour sécuriser l'avenir



Pourquoi cette réflexion ?

Des questionnements
sur le fonctionnement
de la RDSGV.



Une analyse juridique

Étude des différents
modèles possibles
(avantages et limites).



L'orientation retenue

Maintien de l'EPIC,
modèle le plus adapté
aujourd'hui.



La conséquence

Clarifier et actualiser
le cadre statutaire
de l'EPIC.



Maintenir l'EPIC et en clarifier le cadre.

Clarifier le cadre pour conforter l'EPIC



PRÉCISER LES MISSIONS

Définir clairement
le périmètre d'intervention
de la RDSGV.



CLARIFIER LES RESPONSABILITÉS

Formaliser l'articulation
entre la Commune
et la RDSGV.



SÉCURISER LE FONCTIONNEMENT

Sécuriser le cadre juridique
et les éventuels flux financiers
avec la Commune.



Des statuts actualisés pour un cadre **plus clair et sécurisé.**

SAISON 2025-2026

De l'exploitation aux résultats :
les principaux enseignements de la saison.





LES CONDITIONS D'EXPLOITATION

SAISON 2025-2026



PÉRIODE D'OUVERTURE

79 / 79
JOURS

du 20 décembre 2025
au 8 mars 2026



TEMPS D'EXPLOITATION

574 H



ENNEIGEMENT

413 CM

de neige cumulée
à 1 600 m



Une ouverture d'abord partielle en début de saison, notamment sur les secteurs en neige de culture, puis une ouverture plus large avec les chutes de neige de janvier.



Une saison complète malgré un début d'hiver peu enneigé.

LA NEIGE DE CULTURE UN OUTIL POUR SÉCURISER L'EXPLOITATION



86 932 m³
de neige produite



270 H
de production



196 622 kWh
d'électricité consommée



Un équipement qui a notamment contribué à permettre l'ouverture partielle du domaine en début de saison.



Un outil de sécurisation de l'exploitation.



L'ACTIVITÉ COMMERCIALE

SAISON 2025-2026



35 406

titres vendus



606 925 €

de chiffre d'affaires



463 395 €

Ventes en caisse
(titres, hors assurances)



79 928 €

Ventes clients en compte



63 603 €

Ventes en ligne
(avec assurances)

SÉCURITÉ ET SECOURS

SAISON 2025-2026



43
prises en charge



26
évacuations

60 ANS DE SKI À GRESSE-EN-VERCORS





SUIVI FINANCIER 2025

DU SUIVI BUDGÉTAIRE À L'IDENTIFICATION DES ÉCARTS

DÉC. 2025

Suivi budgétaire
présenté au Président



Budget annoncé tenu

Seul un léger déficit
est envisagé

23 JANV. 2026

CA : déficit
de fonctionnement
annoncé



- 43 770 €

contre - 83 988 €
prévu au BP 2025

26 FÉV. 2026

Nouvelle extraction
budgétaire
(exercice 2025)



- 108 000 €
au chapitre 70

Une baisse de recettes
à comprendre

DÉBUT MARS 2026

Présentation du déficit final
(compte de gestion)



- 118 000 €

Résultat de clôture 2025

10 MARS 2026

Réunion sur le bilan

Le sujet du compte 4711
est porté à la connaissance
de la Direction



DIRECTION

UNE PÉRIODE DE TRANSITION

31 MARS 2026

Retrait annoncé de la Direction

Dans un courrier daté du 31 mars 2026, la directrice indique ne pas être en mesure de proposer un budget prévisionnel « sincère et équilibré ».



3 AVRIL 2026

Accord de rupture anticipée d'un contrat RDSGV

Accord signé le 3 avril 2026, sans information préalable du Conseil d'administration.



PRINTEMPS 2026

Une organisation à reconstruire

Direction
Administration
Suivi financier



28 AVRIL 2026

LE CA ARRÊTE LES COMPTES ET VOTE LE BP 2026

RÉSULTAT 2025

(compte administratif)



- 202 916 €

Déficit cumulé
de fonctionnement

(résultat 2025 : - 118 927,78 €)
et report 2024 : - 83 988,57 €)



COMPTE 4711

≈ 145 000 €

Recettes 2025
à régulariser

(information portée
à la connaissance du CA)



BUDGET PRIMITIF 2026



979 881 €

en fonctionnement

**VOTÉ À L'ÉQUILIBRE
ET À L'UNANIMITÉ
(7 voix pour)**

Le CA vote le budget 2026 avec les éléments disponibles
et l'information relative au compte 4711.



17 JUILLET 2026

LA PRÉFECTURE SAISIT LA CRC

COMPTE ADMINISTRATIF 2025



Déficit constaté

+

BUDGET PRIMITIF 2026



Budget considéré comme
non voté à l'équilibre

→

22 JUILLET 2026



La CRC informe
le Président de la saison

Une saisine unique de la CRC par la préfecture le 17 juillet 2026,
sur deux motifs : le compte administratif 2025 en déficit et un budget primitif 2026 non voté à l'équilibre.



CONCLUSIONS DE LA CRC

LE BP 2026 EST EN ÉQUILIBRE RÉEL

28 AVRIL 2026
CONSEIL D'ADMINISTRATION



**BP 2026 voté
à l'équilibre**

Résultats 2025 repris au budget



11 AOÛT 2026
CHAMBRE RÉGIONALE DES COMPTES

LA CRC CONSTATE :

- ✓ **Déficit 2025 supérieur**
au seuil de 10 %
- ✓ **Résultats 2025**
correctement repris au budget 2026
- ✓ **Budget 2026 en équilibre réel**
Déficit 2025 résorbé
Aucune mesure de redressement
proposée



POUR AUTANT...



**Un équilibre économique
qui reste très précaire**

**La CRC confirme l'équilibre réel du budget 2026 voté par le Conseil d'administration,
tout en soulignant la fragilité du modèle économique de la régie.**



UNE ORGANISATION ADAPTÉE AUX ENJEUX



DIRECTION

Une nouvelle direction pour piloter la régie

- ✓ Pilotage de la régie
- ✓ Suivi budgétaire et administratif
- ✓ Coordination de l'exploitation



ASSISTANTE DE DIRECTION POLYVALENTE

- ✓ Secrétariat et gestion administrative
- ✓ Suivi comptable et financier
- ✓ Commercialisation et relation clientèle

Sécuriser le fonctionnement de la régie



PRÉPARER LA SAISON 2026-2027



EXPLOITATION

Préparer et sécuriser
l'ouverture du domaine



ORGANISATION

Stabiliser les équipes
et les responsabilités



OFFRE

Maintenir l'attractivité
et poursuivre le travail
engagé

Préparer la saison dans un cadre maîtrisé



BUDGET 2027 : L'ANNÉE 0

Poser une nouvelle base budgétaire au regard des derniers exercices



UNE NOUVELLE RÉFÉRENCE

- ✓ Analyser les charges et recettes des derniers exercices
- ✓ Construire des hypothèses 2027 réalistes et prudentes
- ✓ Sécuriser le suivi comptable du compte 4711



TIRER LES ENSEIGNEMENTS

- ✓ Identifier les leviers d'amélioration
- ✓ Construire un budget plus solide et durable



DÉFINIR L'ÉQUILIBRE AVEC LA COMMUNE

- ✓ Clarifier les missions et contraintes de la régie
- ✓ Évaluer, si nécessaire, les conditions d'un soutien communal
- ✓ Dégager une capacité d'investissement pour la pérennisation et la diversification

2027 : construire un modèle financier soutenable et transparent

PÉRENNISER ET PRÉPARER L'AVENIR



PÉRENNISER

Entretien et renouveler les équipements nécessaires à l'exploitation.



S'ADAPTER

Intégrer l'évolution de l'enneigement et les contraintes futures.



DIVERSIFIER

Développer progressivement des activités complémentaires, hiver comme été.



Préserver l'existant, préparer l'avenir

MERCI

pour votre attention et pour l'intérêt
**que vous portez à votre station
et à votre village.**



**Place aux questions
et au dialogue constructif**

